

战火下的中国老板

逃离德黑兰坚守开心果工厂，感受伊朗小城的团结

2月28日战火骤然降临德黑兰时，中国商人江乔正在市中心的车里。在目睹喷气式发动机轰鸣掠过，远处升起浓烟之后，他意识到“战争开始了”。几小时后，他关闭办公室、疏散员工，连夜驱车前往880公里之外的拉夫桑贾。

作为为数不多仍坚守在伊朗的中国商人，江乔管理着德黑兰和拉夫桑贾两家开心果加工厂。战火延烧之下，码头和物流已经停摆，原本计划发出的货物正积压在港口的仓库里。

随着战争持续，伊朗民众正在适应一种由空袭、物资紧张和不确定性所塑造的生活。

“战争又开始了”

一阵巨大的引擎轰鸣声过后，一架喷气式飞机从低空掠过，随即德黑兰城南方向燃起浓烟。江乔清晰地记得，第一声爆炸响起时，街上的行人“明显愣了一下”。当意识到战争真的来临时，不少路人，包括在公交站台等车的女孩，忍不住哭了出来。

“战争又开始了。”这是江乔和同行人的第一反应。回到办公室后，他开始不停地打电话。在得知德黑兰多个地点已发生轰炸并预判战争规模可能较大后，他在中午11时许关闭德黑兰的办公室，要求所有同事回家。

江乔和同事当天下午收拾好行李，驱车前往拉夫桑贾。他回忆，战争爆发后不到两个小时，德黑兰的公司和银行就纷纷关门，学校也通知学生马上离开学校，“一时间，市中心的人流突然变多了，交通特别拥挤。”

离开德黑兰的道路拥挤不堪，车辆只能在高速公路上缓慢移动，原本仅需三小时的路程却花了约五个小时。与此同时，加油站外的车辆大排长龙，检查站的士兵明显多了不少。抵达伊朗中部城市卡尚后，江乔在当地休整了一晚，次日早上十点继续启程前往拉夫桑贾。“据说两个小时后，卡尚也被空袭了。”他说。

报关代理逃离港口

江乔目前所在的拉夫桑贾位于伊朗东南部的克尔曼省，当地以开心果种植闻名，也是伊朗乃至全球重要的开心果集散地和贸易

中心，被称为“世界开心果之都”。

在江乔看来，战争对物流的打击最为直接。目前，他的公司还有小批货物滞留在码头，很多被放在当地工厂的仓库。“对我们公司货物的出口影响很大，码头运作完全停止，航运也暂停了。因为害怕美国空袭，我们的报关代理甚至已经逃离了码头。”江乔说。

除了开心果加工之外，江乔也涉足电子产品和汽车进口业务。“货物就算到了机场也不能清关。”江乔说，之前合作过的仓库也不再接收新的货物，并发函要求他们将已经收取的货物运回。

中东地区战火持续，可能对全球供应链造成长期影响。目前，霍尔木兹海峡事实上已对商业运输关闭。

江乔表示，由于中国农历新年已过，开心果市场处于淡季。短期之内，战争对开心果总体价格的影响不大。但如果战争持续两到三个月，价格或许会有波动。海关统计数据显示，2025年伊朗是中国最大的开心果进口来源国。

政府和银行勉力支撑

尽管停战希望渺茫，江乔和同事仍坚守在拉夫桑贾的工厂一线，重心从生产转为设备调试和生产体系建设。“工厂新到了一批生产设备，安装和调试任务很繁重。我们还计划采取标准化的规范建厂，还要面临申请国际认证等很多道程序。”江乔说。

由于业务涉及进出口程序，江乔近期多次与伊朗政府部门打交道。他注意到，为防范政府服务器遭到黑客攻击，当局采取了断网措施，导致办事效率较以往明显下降。与此同时，当地政府部门仅维持“部分运转”，只允许约20%

的员工到岗轮流值班。

“政府和银行等机构还是在尽力运作，为企业服务。”江乔在10日收到消息，伊朗国家银行等两个规模较大的银行因遭到黑客攻击暂时无法提供服务，这让他有点担心存放在银行的资金。此外，金融结算渠道也因银行关门受阻。“好在保险还能购买。”江乔说。

“伊朗的网络基本断了，所有外国手机信号一律被掐断。我们一般用本地手机号码打电话和发短信，跟伊朗本地员工沟通也会用本地的即时通讯软件。”江乔说。

“分歧反而变得不那么明显了”

用江乔的话来说，拉夫桑贾是个“以农业为主的城镇”。抛开学校停课不说，战火对拉夫桑贾的影响远没有其它主要城市那么大。

“大部分民众的生活并没有太大的变化，商店和餐馆仍在营业，外卖没有受到影响。”江乔注意到，当地超市和商场的物资供应比较丰富，与战前相比没有太大区别，只是价格略有上涨。

不过，购买进口产品比之前更困难了。“同事刚生了一对龙凤胎。”江乔说，伊朗政府对一款德国奶粉实行补贴，价格相对便宜，但目前已经断货。

《纽约时报》报道称，战争加剧了伊朗原有的食品价格通胀和粮食不安全问题。联合国粮食及农业组织指出，由于缺乏硬通货，伊朗可能难以进口所需的粮食。德黑兰居民阿米尔·侯赛因·巴盖里在社交平台发帖称，面包店异常冷清，食品价格飞涨。鸡蛋价格在两周内几乎翻了一番。

由于与伊朗前总统拉夫桑贾尼的深厚渊源，人口不足15万的拉夫桑贾拥有十分特殊的政治地位。拉夫桑贾尼担任总统期间推行务实执政理念，专注于两伊战争后的重建，并适度调和了神职人员在政务中的影响。自从战争爆发后，发生在这座小城的示威活动更多了。

“民间对战争和政府的態度也存在分化：有坚定的支持者，也有持反对立场的人，甚至还有一些更为激进的声音。但总体而言，战时的特殊背景下，民间更倾向于团结，过去的一些分歧反而变得不那么明显了。”江乔说。（文中人物均为化名）

□澎湃新闻记者 黄粤涵



这是3月12日在伊朗德黑兰东部一处居民区拍摄的被毁房屋。（新华社记者 沙达提 摄）